



OBJECTIFS

- Manager et piloter son équipe
- Évaluer ses propres pratiques pour assurer le déploiement de ses objectifs individuels et collectifs
- Communiquer efficacement
- Mieux s'affirmer en tant que manager
- Savoir faire adhérer son équipe et créer un climat de travail propice à la performance
- Être plus à l'aise dans son management au quotidien



PROFILS

Cadres nouvellement nommés ; Cadres disposant d'une plus vaste expérience et souhaitant revoir leurs pratiques et les améliorer



PRÉREQUIS

Manager des équipes de proximité



DURÉE

2 jours soit 14 heures



COMPÉTENCES VISÉES

- Capacité à gagner en aisance et confort managérial en prenant de bons appuis



LES ATOUTS DE CETTE FORMATION

- Autodiagnostic
- Remises d'outils concrets de management des hommes
- Élaboration d'un plan d'actions personnalisé



PÉDAGOGIE

Moyens pédagogiques de type interactif sur mode participatif :

- Apports théoriques et/ou méthodologiques
- Analyse de pratiques
- Jeux de rôle
- Accompagnement intersession et jusqu'à 3 mois après la formation



ÉVALUATION

- Pendant la session : sous forme de cas concrets et de mises en situation
- Appréciation pédagogique de fin de session : QCM de mesure de satisfaction des participants
- Remise d'une attestation individuelle de formation

RÔLE ET MISSION DU MANAGEMENT

Qu'est-ce que manager ?

Quel est le positionnement de chaque responsable dans les différents niveaux de l'organisation

Les atouts et les difficultés du positionnement de chacun

Les attentes réciproques Favoriser l'adhésion et la cohésion de son équipe

Fédérer et mobiliser son équipe

Atelier pratique sur les différents niveaux de management et types d'actions ou comportements à adopter

PILOTER L'ACTIVITÉ DE SON ÉQUIPE

Aligner déclinaison stratégique et objectifs opérationnels

Travailler au quotidien à la cohérence du management moyen

terme/court terme – management des hommes et des

femmes/management des moyens Assurer l'exécution par la cohérence

des objectifs

Suivre l'activité collective

Suivre l'activité individuelle

Encourager l'excellence

Émettre et recevoir des critiques

Donner du sens et savoir féliciter

Atelier pratique sur les fondamentaux du management et l'application concrète à son équipe

MAITRISER MIEUX SON TEMPS ET GÉRER SES PRIORITÉS

Savoir anticiper

Savoir planifier

Savoir déléguer et rendre autonome

Atelier pratique sur la gestion du temps au quotidien

PRENDRE LA PAROLE ET CONDUIRE LES RÉUNIONS MANAGÉRIALES

Bien préparer sa réunion Se préparer à chaque contexte d'intervention

Adapter son message pour mieux le faire passer

Faciliter le travail commun

Maîtriser l'impact de sa propre communication

Prendre des décisions en réunion

La conclusion et la traçabilité de la réunion

Atelier pratique sur la prise de parole et sur la conduite de réunion managériale

LA CHECK-LIST DU MANAGER